

**Název projektu:**

## **Praktická škola řízení mléčné farmy - vzdělávání odborníků v prvovýrobě mléka**

**Registrační číslo projektu:** CZ.1.07/3.2.05/04.0058

**Název operačního programu:** OP Vzdělávání pro konkurenceschopnost

**Číslo operačního programu:** CZ.1.07

**Název prioritní osy:** Další vzdělávání

**Číslo prioritní osy:** 7.3

**Název oblasti podpory:** Podpora nabídky dalšího vzdělávání

**Číslo oblasti podpory:** 7.3.2

**Realizátor projektu:** MILKPROGRES - poradenství s.r.o.,78401Červenka242

**IČ:** 26870550, **DIČ:** CZ26870550

**Zahájení projektu:** 1. 8. 2013

**Zahájení pilotního vzdělávacího kursu:** listopad 2013

**Ukončení projektu:** 31. 12. 2014

### **Kontakty na projektový tým:**

**Manažer projektu:** Mgr. Iva Novotná, mobil: 602 762 718, e-mail: [iva.novotna@milkprogres.cz](mailto:iva.novotna@milkprogres.cz)

**Odborný garant:** MVDr. Osička Václav, mobil: 602 736 037, e-mail: [vaclav.osicka@milkprogres.cz](mailto:vaclav.osicka@milkprogres.cz)

**Finanční manažer:** Ing. Jan Řezáč, mobil: 724 576 008, e-mail: [jrezac1@gmail.com](mailto:jrezac1@gmail.com)

### **Zkušenosti společnosti v oblasti vzdělávání**

MILKPROGRES se účastnil projektů v oblasti vzdělávání, především zemědělských odborníků v oblasti prvovýroby mléka. Vzdělávání se uskutečňovalo v těchto oborech: kompletní poradenství v chovu skotu, bilance krmivové základny, řešení konzervace objemných krmiv, sestavování krmných dávek, návrh receptur minerálních doplňků, komplexní řešení problémů reprodukce, antimastitidní programy a další oblasti. Společnost má akreditaci v oblasti poradenství v živočišné výrobě od Ministerstva zemědělství ČR.

MILKPROGRES má bohaté zkušenosti s cílovou skupinou. Již od svého založení pořádal množství seminářů a kurzů narůzné témata, která se úzce dotýkají náplně tohoto projektu. Pravidelně pro cílovou skupinu uskutečňuje tyto kurzy: Jak zvládnout výrobu mléka v době ekonomické krize, Konzervace krmiv, Reprodukce skotu. MILKPROGRES má s cílovou skupinou každodenní vazbu, neboť kromě vzdělávání provádí v cílové skupině i poradenství každodenně navštěvuje mléčné farmy v oblasti Olomouckého kraje.

### **Popis projektu**

#### **Cíle projektu**

Hlavním cílem projektu je rozšířit, doplnit a rozvinout vědomosti, dovednosti a kompetence při řízení mléčných farem v Olomouckém kraji. Na základě dlouhodobého provádění poradenské činnosti v oblasti výroby mléka jsme vytipovali soubor nejzávažnějších nedostatků ve znalostech a dovednostech středně technických pracovníků v prvovýrobě mléka v Olomouckém kraji. Na základě pilotního kursu vznikne metodika vzdělávací cílové skupiny (hlavní a faremní zootechnici). Kromě vzdělávání a potírání nejzávažnějších nedostatků sesoustředíme i na nové aspekty v řízení mléčných farem.

Projekt nabízí těmto pracovníkům metodické rady i možnost konzultací při zavádění nových postupů při řízení mléčné farmy. Jedná se především o teoretické vzdělávání s praktickou přípravou, kde si cílová

skupina vyzkouší teoretické znalosti. Rovný přístup ke všem účastníkům je samozřejmostí. V případě nepochopení zvolí lektorův individuální princip vzdělávání a úzká spolupráce mezi lektory a manažerským týmem projektu je také samozřejmostí.

**Hlavní vzdělávací program projektu je rozdělen na tyto segmenty:**

1. ekonomika výroby mléka
  - a) optimalizace tržeb
  - b) struktura výdajů (rozhodující výdaje a jejich hodnocení)
  - c) nástroje ke sledování a vyhodnocování ekonomiky
2. odchov telat
3. odchov jalovic
4. porod a zvládnutí přechodového období dojnice
5. výroba a konzervace krmiv
6. funkční úprava paznehtů
7. fyziologické dojení
8. prevence a léčba mastitid
9. řízená reprodukce, reprodukční protokoly
10. ekonomicky závažná onemocnění zvířat v chovech mléčného skotu, jejich prevence a racionální léčba
11. zpracování dat z farmy pro využití při zefektivňování výroby mléka a řízení chovu
12. správný monitoring signálů zvířat o jejich pohodě/nepohodě a jejich využití pro zlepšování welfare – efektivní nástroj pro zlepšení produkčních ukazatelů a zvýšení kvality produkovaných potravin

Pro dosažení cíle bude vytvořen zcela nový vzdělávací program zaměřený právě na tuto cílovou skupinu.

### **Zdůvodnění potřeby**

V rámci přípravy projektové žádosti jsme provedli průzkum a analýzu potřeby projektu s tématem řízení mléčné farmy. Průzkum byl proveden s důrazem na nutnost posouzení dalšího vzdělávání nad rámec základního vzdělávání a analýzu dostupných produktů na trhu Olomouckého kraje. V rámci analýzy bylo prostudováno množství materiálů, a to z oblasti prvovýroby mléka či z oblasti metodologie vzdělávání pracovníků v prvovýrobě mléka.

Již z výsledku analýzy cílové skupiny v Olomouckém kraji lze usoudit, že prostor pro vzdělávání v této oblasti je značný a tím, že je samozřejmě nutný zájem cílové skupiny, který byl prokázán v našem šetření (konkrétní výsledky viz nepovinná příloha). V rámci tohoto průzkumu byl náš cíl stanovit i priority pro zařazení jednotlivých tematických celků pro tvorbu modulů vzdělávacího programu. Na základě uvedených potřebnosti budeme zařazovat priority jednotlivým tématům vzdělávacího programu s tím, že to nebude samozřejmě jediné kritérium, podle kterého budeme postupovat. Do značné míry budeme vycházet i z naší

odborné a praktické zkušenosti tak, aby vzdělávací program nepostrádal komplexnost, a aby odpovídal nejnovějším trendům v této oblasti, přičemž podle mnoha článků a odborných diskuzí k tomuto tématu je naprosto nezbytné dnes pro střední pracovníky mléčných farem v Olomouckém kraji.

Chov skotu má na Hané velkou tradici, jedná se o tradiční lokalitu, ale tvrdé ekonomické podmínky dnes dohnaly zemědělce k poklesu stavu dojníc a úpadku tohoto odvětví. Naším cílem je více propagovat tento druh chovatelství v Olomouckém kraji.

U lektorů je očekávána vysoká úroveň teoretických znalostí i praktických lektorských dovedností, mezi které zahrnují didaktické dovednosti, znalost psychologie osobnosti, motivační, organizační, komunikační schopnosti a další.

### **Popis cílové skupiny**

Při přípravě projektové žádosti byl proveden průzkum a analýzy pro stanovení skupiny cílových klientů. Vzdělávací program bude pro všechny pracovní pozice v oblasti mléčných farem. Stanovená cílová skupina hlavních a faremních zootechniků Olomouckého kraje. V rámci náplně vzdělávání je brán zřetel na specifické požadavky této cílové skupiny - především jasné spojení teoretického vzdělávání a praktické přípravy. Do projektu zapojíme 16 uchazečů, které jsme již oslovili na základě našeho průzkumu, který jsme provedli v letech 11.-13. října 2012 na mléčných farmách v Olomouckém kraji. Průzkumu se účastnilo 40 farmářů a farmářek, kteří tvoří podstatnou část této cílové skupiny v Olomouckém kraji. Předpokládáme, že 90 % z nich úspěšně absolvuje vzdělávací program (podmínkou je 80% účast a prokázání získaných znalostí a dovedností jednotlivým vzdělávacím modulům).

### **Zapojení a motivace cílové skupiny**

Příslušníci cílové skupiny budou do projektu zapojeni ve stadiu přípravy studijních materiálů. Zootechnici mléčných farem budou osloveni, aby se zapojili do hodnocení stávajících studijních a výukových materiálů a studijních plánů, toto hodnocení kvality bude zpětně vyhodnocováno odborným garantem projektu. Motivací pro cílovou skupinu bude především fakt, že inovované postupy při řízení mléčných farem budou vytvořeny dle požadavků zákona a také dle potřeb trhu. Tito uchazeči tak budou motivováni možností získat kvalitní znalosti a zkušenosti, které jim budou v budoucím životě významnou výhodou.

Dále budou účastníci vzdělávacího programu motivováni vysokou kvalitou lektorů. Vysoce bude ceněna i možnost vzájemného předávání zkušeností a možnosti profesního zdokonalení. Cílová skupina bude motivována i možností profesního růstu v zaměstnání a možností širšího uplatnění na trhu práce.

### **Přínos pro cílovou skupinu**

1. Vytvořená nabídka umožní zavést určitý systém přípravy pracovníků v oblasti přípravy a postupů v řízení mléčné farmy.
2. Vytvoření nového vzdělávacího modulu bude odbornou veřejností vítáno. Umožní výrazné zlepšení oborového managementu mléčné farmy. Výstupem projektu budou zdokonalení pracovníci té nejdůležitější složky farem: zootechnici.
3. Dalším přínosem je možnost získat potřebné informace, odpovědi na otázky položené specialistům v oblasti řízení mléčných farem.
4. Udělené osvědčení o absolvování pilotního kurzu navíc umožní konkurenceschopnost na trhu práce.

5. Projekt navazuje na národní soustavu kvalifikací, především na kvalifikaci 41-51-H Zemědělec-farmář a 41-044-H Chovatel a ošetřovatel skotu.

**Přidanou hodnotou projektu je zejména:**

- a) ucelený program
- b) unikátní nabídka, která na trhu chybí
- c) využití zkušeností nejlepších odborníků v oboru
- d) sdílení příkladů dobré praxe v cílové skupině

**Podporované aktivity**

Podpora vzdělávací nabídky v oblasti dalšího vzdělávání - rozvoj vzdělávacích programů pro vzdělávání dospělých ve školách a dalších vzdělávacích institucích.

**Klíčová aktivita 01:** Příprava vzdělávacích modulů (zpracování obsahu vzdělávacího programu), tvorba metodických a výukových materiálů

Cílem klíčové aktivity je vytvoření nového vzdělávacího programu. Po zahájení projektu bude realizován úvodní workshop s lektory - konzultanty, jehož cílem je seznámení všech zúčastněných s cíli projektu, plánovanými postupy, úkoly jednotlivých účastníků a časovým harmonogramem.

**Součástí aktivity jsou tyto činnosti:**

1. příprava a realizace úvodního workshopu
2. přípravu obsahu vzdělávacího programu
3. tvorba metodického materiálu pro lektory
4. tvorba a vydání studijního materiálu pro účastníky
5. nastavení hodnotících kritérií pro potřeby evaluace projektu: metodických a studijních textů
6. korektura a oponentura vytvořeného studijního a metodického materiálu a jejich vytištění a distribuce
7. výběr a oslovení cílové skupiny vytipované na základě dotazníkového šetření v rámci vstupní analýzy

**Výstupem aktivity je:**

- a) nově vytvořený vzdělávací program
- b) studijní materiály pro účastníky projektu
- c) úvodní workshop s lektory (seznámení s cíli projektu, nastavení hodnotících kritérií pro evaluaci projektu a tvorbu metodiky vzdělávání)

**Klíčová aktivita 02:** Pilotní ověření vzdělávacího programu (realizace vzdělávacích kurzů)

Cílem této aktivity je realizovat pilotní vzdělávací cyklus. V této aktivitě bude realizováno vzdělávání a na základě zpětných vazeb od účastníků, hodnocení odborného garanta a výstupů evaluačního workshopu

bude obsah vzdělávání upraven, popřípadě doplněn. Konkrétní náplň vzdělávacího cyklu bude vytvořena odbornými lektory. Účastníci absolvují prezenční formu studia s možností komunikace s lektory a přípravou na závěrečný test. Vzdělávání proběhne v pronajatém zařízení, účastníci budou mít možnost neformální výměny zkušeností mimovlastní vzdělávání.

**Výstupem aktivity je:**

- a) 16 proškolených účastníků
- b) závěrečné testy všech účastníků
- c) zpětné vazby a hodnocení pro evaluaci projektu

**Klíčová aktivita 03:** Vyhodnocení a tvorba finálních vzdělávacích dokumentů

Pilotní ověření vytvořeného vzdělávacího cyklu bude vyhodnoceno po realizaci. Podkladem pro hodnocení kurzů budou:

- 1. poznatky lektorů získané účastí na pilotním ověření
- 2. výsledky testů uskutečněných v rámci pilotního ověření kurzů
- 3. dotazníky zpracované účastníky kurzů
- 4. výstupy evaluačního workshopu.

Cílem evaluačního workshopu je odpověď na následující otázky:

- a) zda byly probíhající aktivity v souladu s plánovanými aktivitami
- b) zda byl harmonogram projektu dodržen
- c) zda aktivity odpovídaly potřebám cílové skupiny
- d) možnost zlepšení řízení projektu
- e) zda-li je potřeba rozšířit, změnit nebo zrušit nějaké vzdělávací moduly
- f) zjištění míry dosažených cílů
- g) udržitelnost projektu i po skončení finanční podpory
- h) zkušenosti s neplánovanými jevy

V rámci aktivity bude zpracována žádost o akreditaci vzdělávacího programu.

**Výstupem aktivity je:**

- a) manuály, hodnocení projektu, příklady dobré praxe
- b) inovovaný vzdělávací program a kompletní vzdělávací materiály
- c) akreditace vzdělávacího programu
- d) realizované dva workshopy (evaluační a závěrečný)

**Popis realizace plánovaných aktivit po ukončení financování z ESF:**

Po ukončení realizace projektu bude na Ministerstvu školství, mládeže a tělovýchovy ČR žádáno o akreditaci vzdělávacích programů, dále bude vzdělávací program zařazen do vzdělávací nabídky Milkprogres-poradenství s.r.o. a nabízen ve všech krajích České republiky a na náklady žadatele minimálně jednou inovován dle aktuální situace na trhu práce. Tím bude nejen rozšířena nabídka dalšího vzdělávání v Olomouckém kraji, ale i v celé České republice. V rámci udržitelnosti budou kurzy zpoplatněny v rozsahu, který bude pokrývat pouze náklady na lektory a nájem školících místností. Součástí kalkulace ceny nabízeného kurzu nebudou náklady spojené s vytvořením obsahu kurzu a studijních materiálů, protože ty budou již uhrazeny při realizaci tohoto projektu.

Protože vzdělávací programy budou akreditovány, čímž budou započítávány absolventům z řad odborné veřejnosti jako další vzdělávání, tak na základě provedené analýzy a údajů z území Olomouckého kraje předpokládáme dostatečný zájem ze strany cílové skupiny i po ukončení jeho financování z Evropského sociálního fondu. Další zájemce o absolvování nabízeného kurzu lze předpokládat i z řad odborné veřejnosti zejména z ostatních krajů ČR. Vzdělávací program bude přístupný i těmto zájemcům z ostatních krajů České republiky. Výstupy projektu budou udrženy minimálně po tři roky ode dne ukončení projektu. Nově vytvořený vzdělávací program bude realizován dvakrát po dobu udržitelnosti.